



دوري الشرق المالي للأندية العربية 2023

مقدمة

تواصل الشرق للأخبار جهودها الحثيثة لرفع مستوى الشفافية لدى الأندية العربية، وكشف البيانات المالية الخاصة بنشاط كرة القدم، من خلال إصدار دوري الشرق المالي 2023، من إنتاج اقتصاد الشرق مع بلومبرغ، الذي يقدم النتائج المالية للأندية العربية في العام المالي المنتهي 2021-2022، من خلال الميزانيات الرسمية للأندية العربية، استمراراً لسلسلة تقارير بدأت في منتصف أغسطس 2022 بدوري الشرق المالي، ثم دوري الشرق المالي- النسخة السعودية، ومونديال الشرق الذي كان مخصصاً لتغطية الجانب المالي لكأس العالم 2022.

دوري الشرق المالي 2023، يقدم شروحات توضيحية بالرسوم البيانية للبيانات المالية لنحو 25 نادياً عربياً، وهي الأندية التي تمكنا من جمع بياناتها، لكن تغيب عنه أندية تمثل دوريات قوية مالياً كما ظهر في تقرير الانتقالات السنوية الدولية الصادر عن الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا»، مثل الإمارات، والتي وضح أن هناك قفزة في الميزانيات الخاصة بالأندية فيها، وظهر ذلك في خبر رسمي ولي العهد، نائب حاكم الشارقة، رئيس المجلس التنفيذي للإمارة، برفع قيمة موازنة الأندية الرياضية بإضافة نحو 46.7 مليون درهم (12.7 مليون دولار) للموازنة المعتمدة للعام 2023.

الأندية القطرية كذلك لا تكشف عن نتائجها المالية، لكن ربما يتغير ذلك قريباً، بعد توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية مع «فيفا» بهدف رفع مستوى التنظيم والإدارة الاحترافية لكافة أندية الدرجة الأولى والثانية في قطر، في 6 مجالات من بينها حوكمة وإدارة الأندية وتحقيق الأرباح والتسويق.

أندية الجزائر تعيش أوضاعاً اقتصادية صعبة، وهي لا تعلن عن نتائجها المالية، لكن تسعى الحكومة للتوسع في رعاية الشركات للأندية حتى تدعمها مالياً، كما كشف وزير الشباب والرياضة الجزائري عبد الرزاق سبقاق، عن ارتفاع ميزانية القطاع الرياضي في البلاد لسنة 2023 بنسبة 38% إلى نحو 450 مليون دولار، مقابل نحو 330 مليون دولار العام الماضي، سيذهب معظمها لكرة القدم.

يبقى نهج الأندية السعودية هو الأفضل بين نظيراتها العربية، لما تقدمه من نتائج مالية كاملة توضح كافة مصادر دخلها ومصروفاتها، وهو نفس ما تقدمه بعض أندية شمال أفريقيا، كما تشهد هذه النسخة من دوري الشرق المالي ظهور نادي الوحدات الأردني لأول مرة وكذلك الأفريقي التونسي.

ومن المنتظر أن تشهد الأعوام المقبلة، نقلة نوعية لأندية السعودية على مستوى الإيرادات والمصروفات، نتيجة للخطة التي وضعتها وزارة الرياضة لرفع مستوى بطولة الدوري بالتعاقد مع لاعبين كبار، وكانت البداية بتعاقد النصر مع البرتغالي كريستيانو رونالدو في انتقالات شتاء 2023، وهي الصفقة التي لا تظهر بياناتها المالية في هذا التقرير، بحكم أنه يظهر الأرقام المنشورة حتى نهاية العام المالي الماضي المنتهي 30 يونيو 2022 كذلك الحال بالنسبة لصفقة انتقال كريم بنزيما للاتحاد هذا الصيف.

وفي تأكيد لهذه الخطوة، أطلق الأمير محمد بن سلمان ولي العهد السعودي، مشروع الاستثمار والتخصيص للأندية الرياضية، بعد اكتمال الإجراءات التنفيذية للمرحلة الأولى، ويتضمن المشروع في المرحلة الحالية مسارين رئيسيين؛ أولهما، الموافقة على استثمار شركات كبرى وجهات تطوير تنموية في أندية رياضية، مقابل نقل ملكية الأندية إليها، والثاني طرح عدد من الأندية الرياضية للتخصيص بدءاً من الربع الأخير من عام 2023، ويستهدف المشروع الوصول بالدوري السعودي إلى قائمة أفضل (10) دوريات في

العالم، وزيادة إيرادات رابطة الدوري السعودي للمحترفين من 450 مليون ريال إلى أكثر من 1.8 مليار ريال سنويًا، إلى جانب رفع القيمة السوقية للدوري السعودي للمحترفين من 3 مليارات إلى أكثر من 8 مليارات ريال.

علاوة على تحويل أندية الهلال والنصر والاتحاد والأهلي لشركات، ونقل ملكيتها بواقع 75% منها لصندوق الاستثمارات العامة، و25% لمؤسسات رياضية غير ربحية تضم أعضاء الجمعية العمومية لكل ناد.

الشركات والجهات التي ستنتقل إليها ملكية أندية سعودية

الملك	الأندية
75% صندوق الاستثمارات العامة 25% منظمات غير ربحية	    الأهلي الاتحاد النصر الهلال
أرامكو السعودية	 القادسية
هيئة تطوير بوابة الدرعية	 الدرعية
الهيئة الملكية لمحافظة العلا	 العلا
نيوم	 الحقور

عبد الرحمن الشويخ

المحلل الاقتصادي لقطاع الرياضة- اقتصاد الشرق مع بلومبرغ

abdelrahman.mohamed@basharq.com

حقوق النشر محفوظة لـ «الشرق»



ميزانيات الأندية

ميزانيات الأندية العربية التي
تم نشرها في آخر عامين ماليين



• الإيرادات

• المصروفات

• الأندية الأكثر ربحاً

• الأندية الأكثر خسارة

• الأندية الأعلى نمواً للإيرادات

• الأندية الأكثر تراجعاً للإيرادات

• الأندية الأعلى نمواً للمصروفات

• الأندية الأكثر تراجعاً للمصروفات

• توقعات الوضع المالي للأندية في 2023

ميزانيات الأندية العربية التي تم نشرها في آخر عامين ماليين

(مليون دولار
حتى 30 يونيو 2022)

1 إيرادات الأندية

التغيير	2021	2022	النسبة المئوية للتغيير	الأندية
	132.5	188.5	42%	الهلال السعودي
	109	127.3	17%	النصر السعودي
	70	90.4	29%	الاتحاد السعودي
	49	51.5	5%	الشباب السعودي
-27%	44.5	32.5		الفتح السعودي
9%	29.5	32.3		الاتفاق السعودي
183%	10.6	30		الفيحاء السعودي
26%	23.4	29.5		التعاون السعودي
-2%	29.25	28.6		الفيصلي السعودي
20%	23	27.5		الأهلي المصري
46%	16.4	24		الباطن السعودي
372%	5	23.9		الطائي السعودي
-14%	27	23.3		الرائد السعودي
97%	11.8	23.3		الحزم السعودي
3%	22.3	22.9		ضمك السعودي
-	لم ينشر	21.9		أبها السعودي
61%	11.4	18.4		الوداد المغربي
47%	7.8	11.3		الترجي التونسي
-	لم ينشر	7.6		الأفريقي التونسي
36%	3.9	5.3		الإسماعيلي المصري
-59%	10.2	4.2		الرجاء المغربي
31%	1.3	1.7		الوحدات الأردني
-	64.25	لم ينشر		الأهلي السعودي
-	10.6	لم ينشر		الزمالك المصري
-	7	لم ينشر		نهضة بركان المغربي

2022
2021
التغيير

ملاحظات:

رسم بياني رقم (1) تم تغيير العملة المحلية إلى دولار أميركي حسب أسعار الصرف في 30 يونيو 2022

الأرقام المنشورة والمعلنة عن إدارات الأندية

ميزانية الأفريقي التونسي عن الفترة من يونيو 2020 حتى أغسطس 2022

ميزانية الرجاء المغربي عن الفترة من نوفمبر 2021 إلى يونيو 2022

المصدر: الميزانيات الرسمية الصادرة عن الأندية

(مليون دولار
حتى 30 يونيو 2022)

2 مصروفات الأندية

36%	125.8	170.6	الهلال السعودي
13-%	138.8	121.4	النصر السعودي
11%	105.5	117.1	الاتحاد السعودي
5-%	62	59.2	الشباب السعودي
34%	29.7	39.7	الاتفاق السعودي
7%	35.6	38	الأهلي المصري
35%	28.25	38	الفيصلي السعودي
44%	25.75	37.2	التعاون السعودي
1-%	35.75	35.5	الفتح السعودي
13%	27.6	31.2	الرائد السعودي
97%	15.3	30.2	الفيحاء السعودي
46%	18	26.3	الحزم السعودي
380%	5.3	25.3	الطائي السعودي
19%	21	25	الباطن السعودي
6%	23	24.5	ضمك السعودي
-	لم ينشر	23.8	أبها السعودي
25%	11.6	14.5	الترجي التونسي
26-%	10.7	7.9	الوداد المغربي
49%	5.25	7.8	الإسماعيلي المصري
-	لم ينشر	5.5	الأفريقي التونسي
70-%	14.5	4.4	الرجاء المغربي
11-%	1.9	1.7	الوحدات الأردني
-	6.8	لم ينشر	نهضة بركان المغربي
-	90.4	لم ينشر	الأهلي السعودي
-	25	لم ينشر	الزمالك المصري

2022
2021
التغيير

ملاحظات:

رسم بياني رقم (2) تم تغيير العملة المحلية إلى دولار أميركي حسب سعر الصرف في 30 يونيو 2022

الأرقام المنشورة والمعلنة عن إدارات الأندية

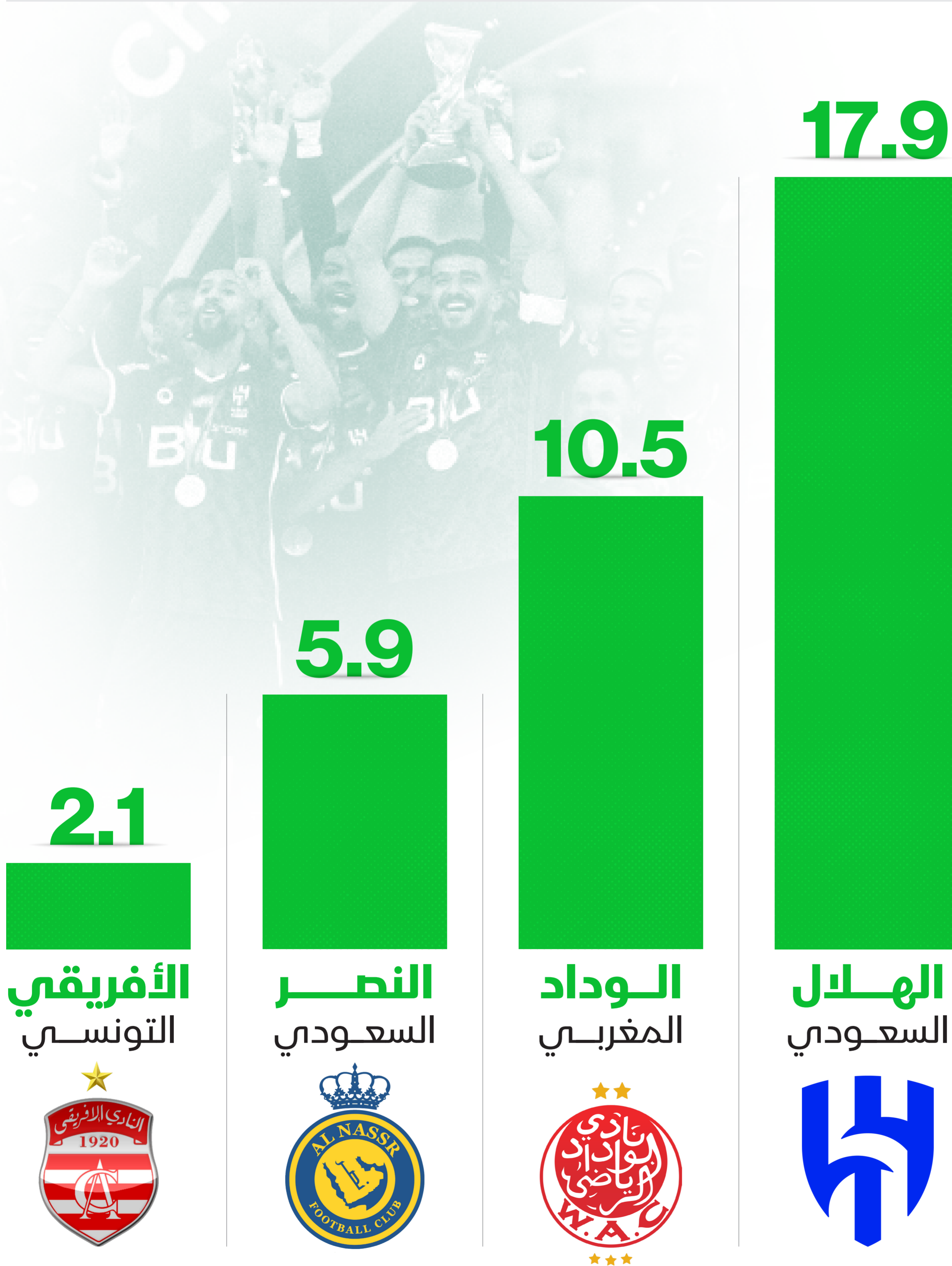
ميزانية الأفريقي التونسي عن الفترة من يونيو 2020 حتى أغسطس 2022

ميزانية الرجاء المغربي عن الفترة من نوفمبر 2021 إلى يونيو 2022

المصدر: الميزانيات الرسمية الصادرة عن الأندية

3 الأندية الأكثر ربحاً في 2022

(مليون دولار - حتى 30 يونيو 2022)



ملاحظات:

رسم بياني رقم (3) تم تغيير العملة المحلية إلى دولار أميركي حسب سعر الصرف في 30 يونيو 2022

الأرقام المنشورة والمعلنة عن إدارات الأندية

ميزانية الأفريقي التونسي عن الفترة من يونيو 2020 حتى أغسطس 2022

المصدر: الميزانيات الرسمية الصادرة عن الأندية

4 الأندية الأكثر خسارة في 2022

(مليون دولار - حتى 30 يونيو 2022)

الشباب
السعودي



7.7-

الرائد
السعودي



7.9-

الفيصلي
السعودي



9.4-

الأهلي
المصري



10.5-

الاتحاد
السعودي



26.7-

ملاحظات:

رسم بياني رقم (4) تم تغيير العملة المحلية إلى دولار أميركي حسب سعر الصرف في 30 يونيو 2022

المصدر: الميزانيات الرسمية الصادرة عن الأندية



5) الأندية الأعلى نمواً في الإيرادات خلال 2022

%372



**الطائي
السعودي**



%183



**الفيحاء
السعودي**



%97



**الحزم
السعودي**



%61



**الوداد
المغربي**



%47

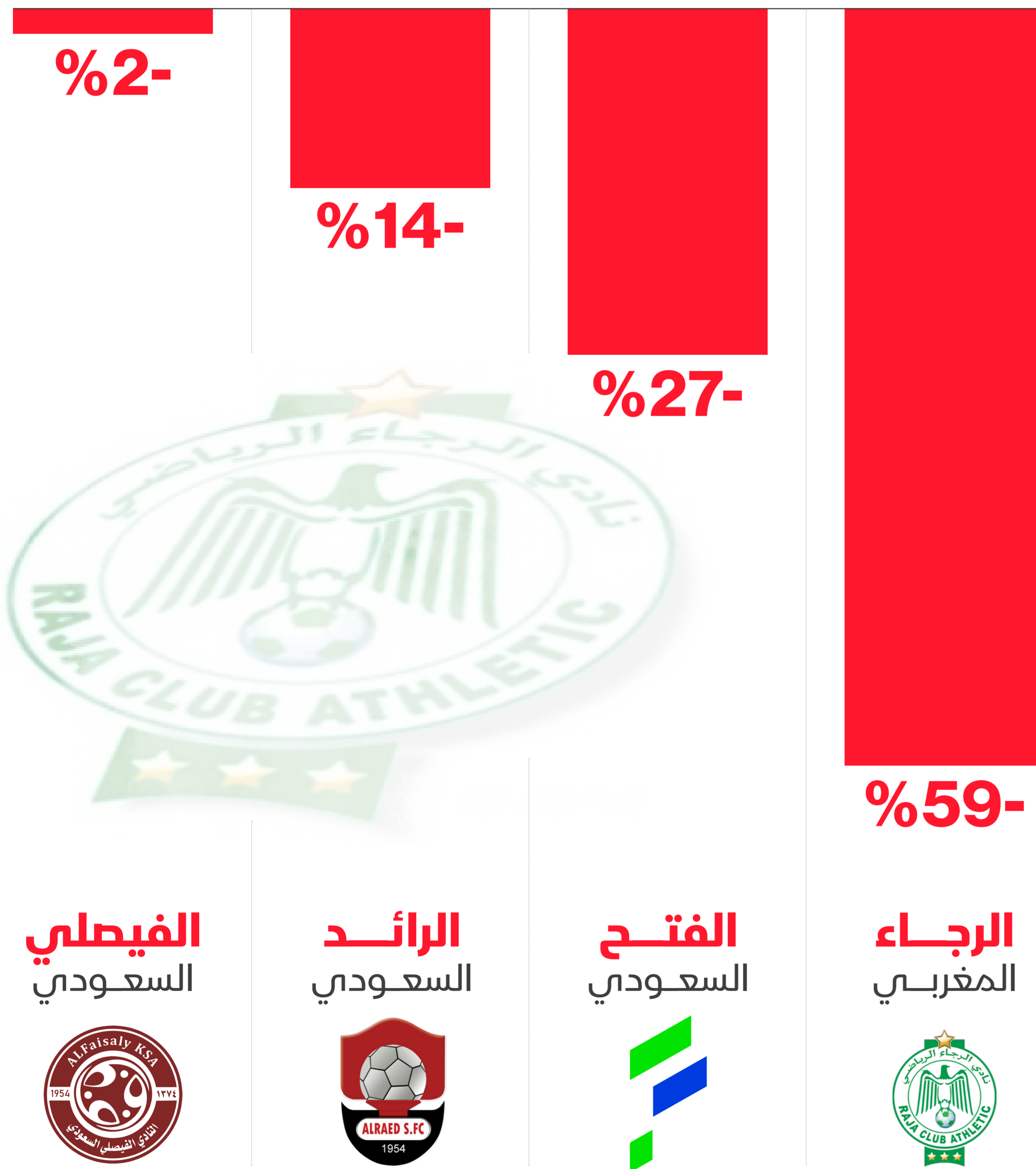


**الترجي
التونسي**



المصدر: الميزانيات الرسمية
الصادرة عن الأندية

6) الأندية الأكثر تراجعاً في الإيرادات خلال 2022



المصدر: الميزانيات الرسمية الصادرة عن الأندية

7 الأندية العربية الأعلى نمواً في المصروفات خلال 2022



%380



الطائي
السعودي



%97



الفيحاء
السعودي



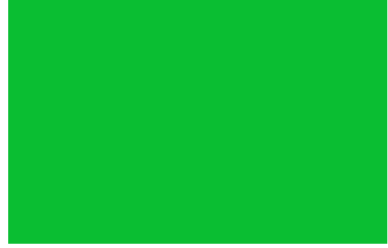
%49



الإسماعيلي
المصري



%46



الحزم
السعودي



%44



التعاون
السعودي



المصدر: الميزانيات الرسمية
الصادرة عن الأندية

8 الأندية العربية الأكثر تراجعاً في المصروفات خلال 2022

الشباب
السعودي



-5%

الوحدات
الأردني



-11%

النصر
السعودي



-13%

الوداد
المغربي



-26%

الرجاء
المغربي



-70%

المصدر: الميزانيات الرسمية
المادة عن الأندية



9 توقعات الوضع المالي للأندية العربية في 2023

وفقاً لما هو متوافر من بيانات سواء معلنة ومن خلال المصادر الخاصة، يمكن أن نقدم قراءة للبيانات المالية التي ستعلنها الأندية العربية ذات الشهرة الأوسع في بلادها على النحو التالي:

الهلال والنصر والشباب يربحون في السعودية.. والأداء المالي للاتحاد يتحسن

الأندية السعودية تعيش حالة من التحسن المالي الكبير، من خلال زيادة إيرادات الرعاية، خاصة بالنسبة للهلال الذي سيستفيد من عدم الإنفاق على ضم صفقات جديدة بسبب منعه من التسجيل، وهو ما يقلص المصروفات من جهة، في المقابل عقد النادي عدة صفقات رعاية كبيرة، ونجح في التأهل لنهائي مونديال الأندية بالمغرب، بالإضافة إلى مسيرته المميزة بدوري أبطال آسيا، وهو ما يرشحه لتحقيق أرباح قياسية في 2023.

النصر هو الآخر عقد صفقة قوية بالتعاقد مع البرتغالي كريستيانو رونالدو، وهي الصفقة التي تكلفت كثيراً لكنه حقق عوائد كبيرة من بيع القمصان، وعقد رعايات كبيرة تجعله مرشحاً بقوة للخروج بربح مالي.



الشباب يعمل بشكل متوازن من ناحية الإنفاق، ولديه مشروعات استثمارية ورعايات تسيير بخطى جيدة، ترشحه للخروج من دائرة العجز المالي هذا العام، فيما يعد الاتحاد مرشحاً بقوة للخروج من دائرة العجز المالي الكبير المتراكم عليه في الأعوام الماضية، مع إمكانية تقليص حجم الخسائر.

سعر الصرف في مصر يزيد من خسائر الأهلي والزمالك

يلقي تحرير سعر الصرف في مصر بظلاله على الحياة بشكل عام، وبالتالي سترتفع تكاليف التشغيل ورواتب اللاعبين والمدربين الأجانب في الأهلي الذي رغم قيامه بتجديد عقود الرعاية التجارية والبت التلفزيوني، لكن ذلك لا يكفي لتجاوز الخسائر المالية لقطاع الكرة.

الزمالك لم يعلن عن نتائجته المالية في 2022، والتي من المفترض أن النادي استفاد فيها من منعه من تسجيل اللاعبين، فيما جمع النادي إيرادات جيدة من بيع اللاعبين في 2023، لكنه عانى من عقد صفقات رعاية تجارية وبت تلفزيوني بالشكل المطلوب، وتعاقد مع عدد كبير من اللاعبين بتكاليف مالية باهظة، في ظل أزمات إدارية تجعل الزمالك، مع الانخفاض الكبير في سعر صرف الجنيه أمام الدولار، بات مرشحاً بقوة لعجز مالي كبير في قطاع كرة القدم.



معاناة أندية تونس مستمرة.. والترجي أفضل حالاً

تمر الأندية التونسية الكبيرة، مثل النجم الرياضي الساحلي والأفريقي والصفاقسي، بظروف مالية صعبة وضعف في الموارد المالية التي لا تتناسب مع حجم تكاليف التشغيل بالنسبة لها، وإن كان الترجي أفضل حالاً بحكم قدرته على جلب موارد يستطيع من خلالها تحقيق التوازن مع مصروفاته، وهو ما يرشحه للخروج بلا خسائر في العام المالي 2023.



الوداد والرجاء المغربيان في خطر

رغم خروج ميزانية الوداد المغربي بفائض مالي كبير في 2022 بحسب التقرير المالي الصادر عن النادي، لكنه يعاني بشكل واضح من الديون المتراكمة، وقضايا تخص لاعبين ومدربين لم يحصلوا على مستحقاتهم، وهو ما يجعل النادي في خطر خلال 2023.

الوضع ربما يكون أشد وطأة بالنسبة للرجاء الذي اضطرته الأزمة المالية وتراكم الديون للاستعانة بتبرعات جماهيره ومريديه للمساهمة في تحسين وضع النادي المالي، بما يعني أن خروجه بعجز في العام المالي 2023 أمر شبه مؤكد.



10 توقعات الربح والخسارة في العام المالي 2023-2022



● ربح
● خسارة

الانتقالات الخارجية





• الدوريات الأكثر ربحاً من الصفقات في
2022

• الدوريات الأكثر خسارة في 2022

• الدوريات العربية الأعلى إنفاقاً

• الدوريات العربية الأعلى عوائد

• البيانات المالية لانتقالات الدوريات
العربية

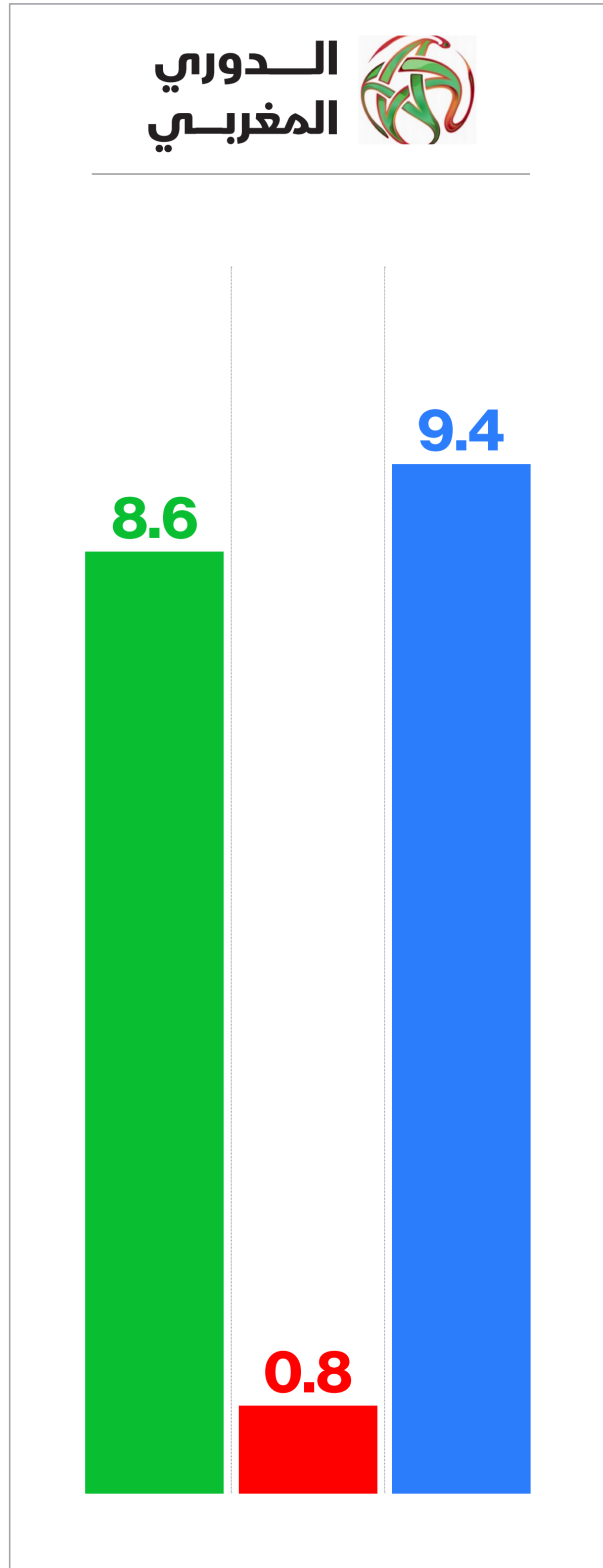
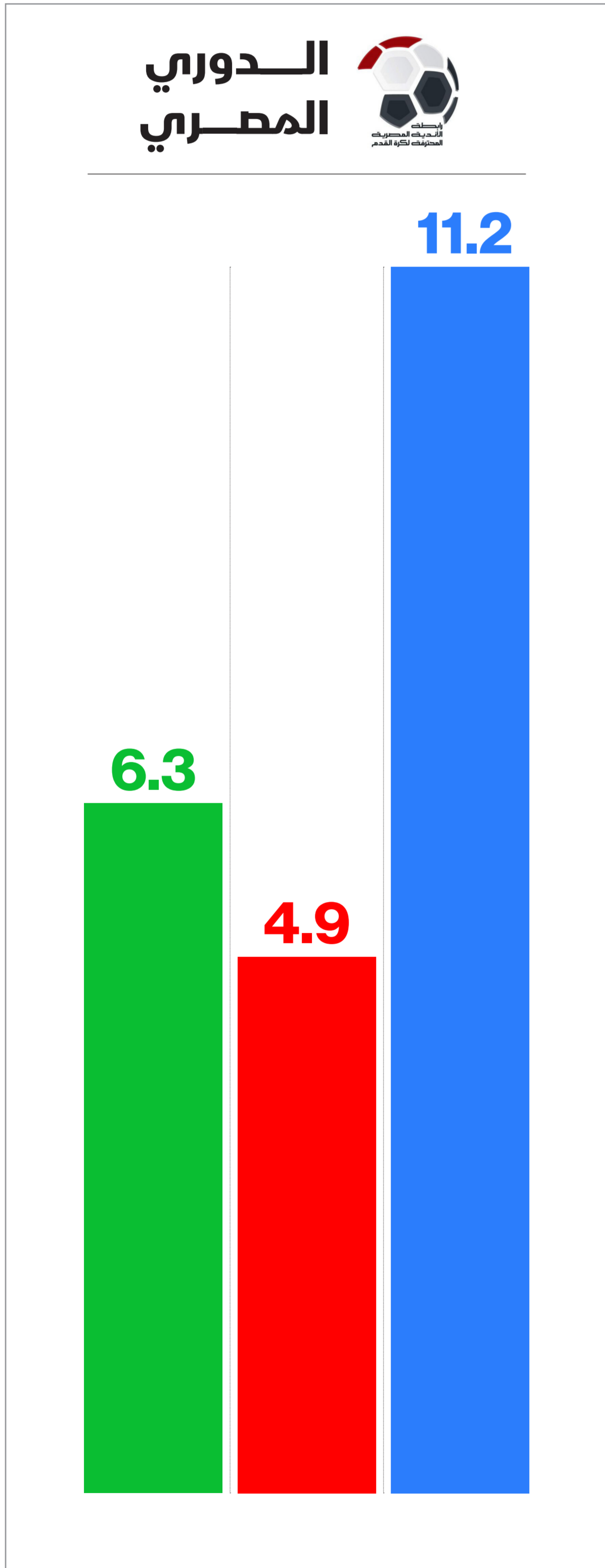
• الأندية العربية الأفريقية الأكثر إنفاقاً على
الصفقات في 2022

• الأندية العربية الآسيوية الأكثر إنفاقاً على
الصفقات في 2022

• الأندية العربية الأكثر تصديراً للاعبين خلال
2022

(مليون دولار
حتى 30 يونيو
2022)

1 الدوريات الأكثر ربحاً من صفقات اللاعبين في 2022

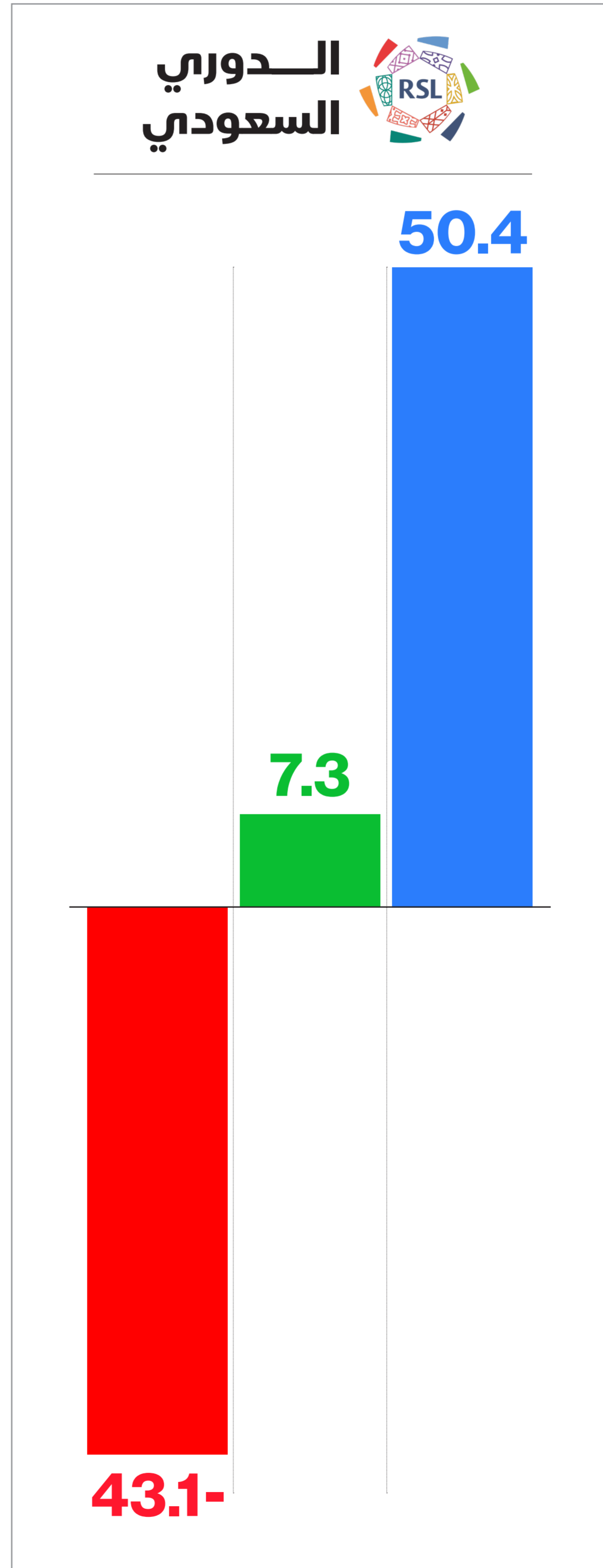
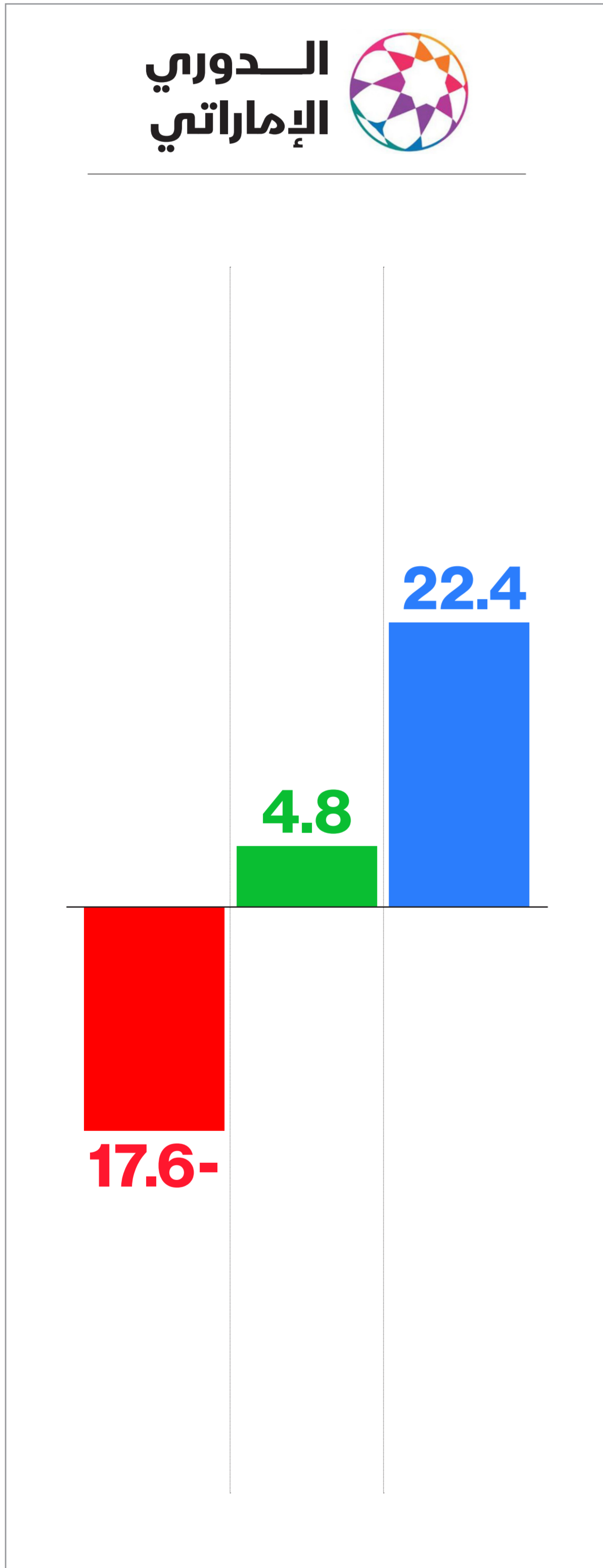


بيع عقود لاعبين
إنفاق على ضم لاعبين
الربح

تقرير انتقالات 2022 الصادر عن «فيفا»

(مليون دولار
حتى 30 يونيو
2022)

2) الدوريات العربية الأكثر خسارة من صفقات اللاعبين في 2022



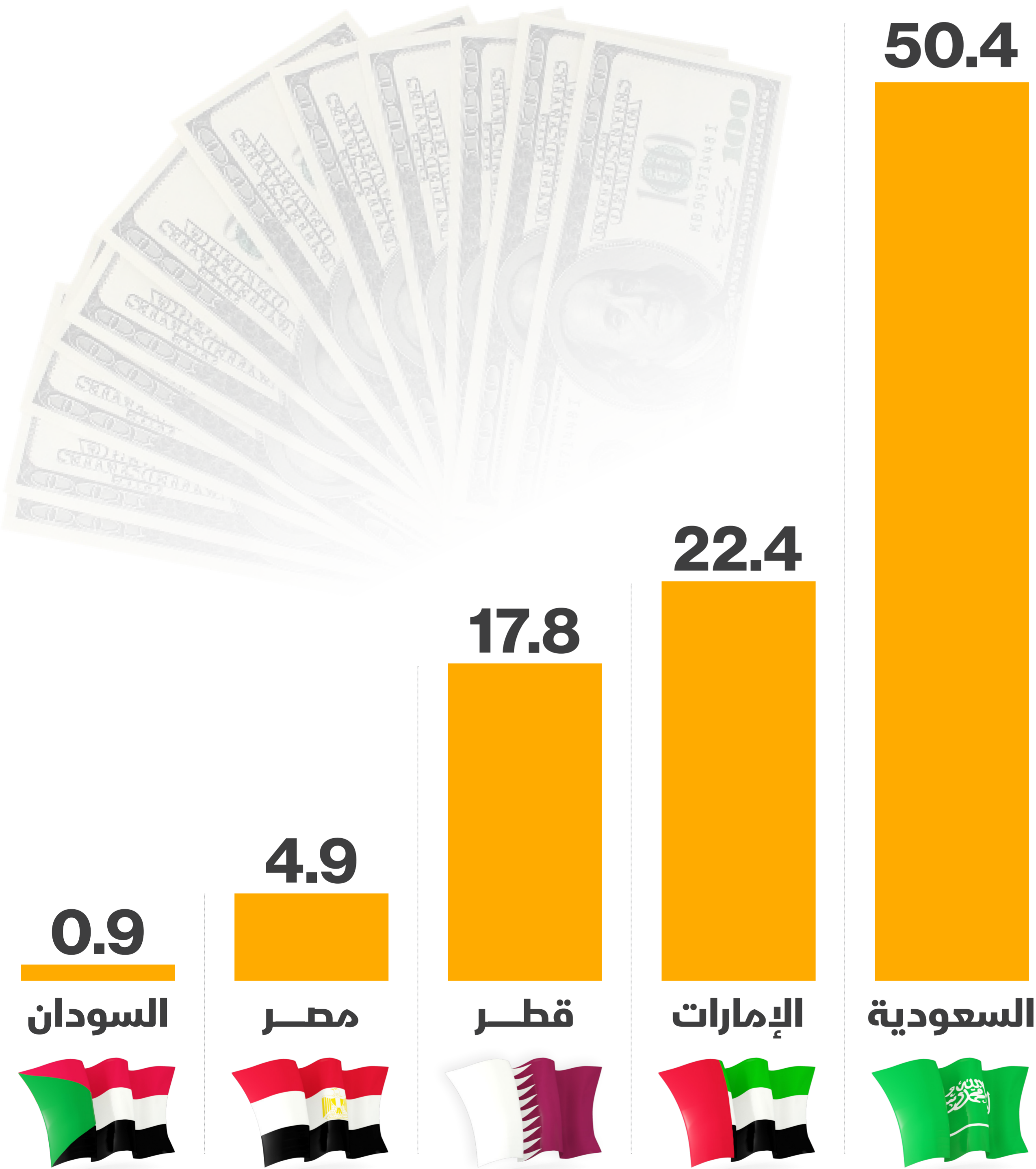
■ إنفاق على ضم لاعبين
■ بيع عقود لاعبين
■ الخسارة

تقرير انتقالات 2022 الصادر عن «فيفا»

3 الدوريات العربية الأعلى إنفاقاً

(مليون دولار
حتى 30 يونيو 2022)

على شراء عقود اللاعبين

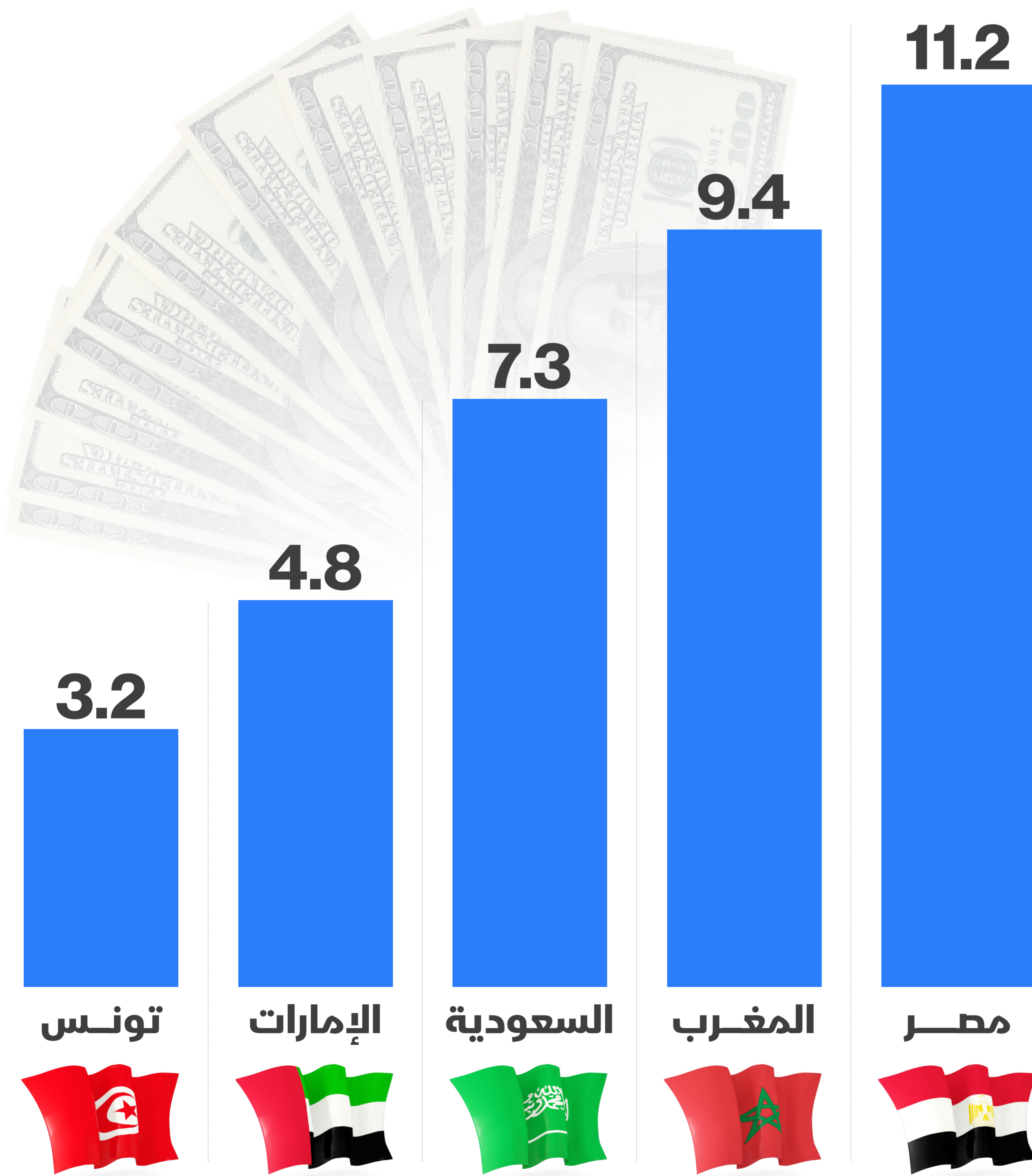


تقرير انتقالات 2022 الصادر عن
«فيفا»

4 الدوريات العربية الأعلى عوائد

(مليون دولار
حتى 30 يونيو 2022)

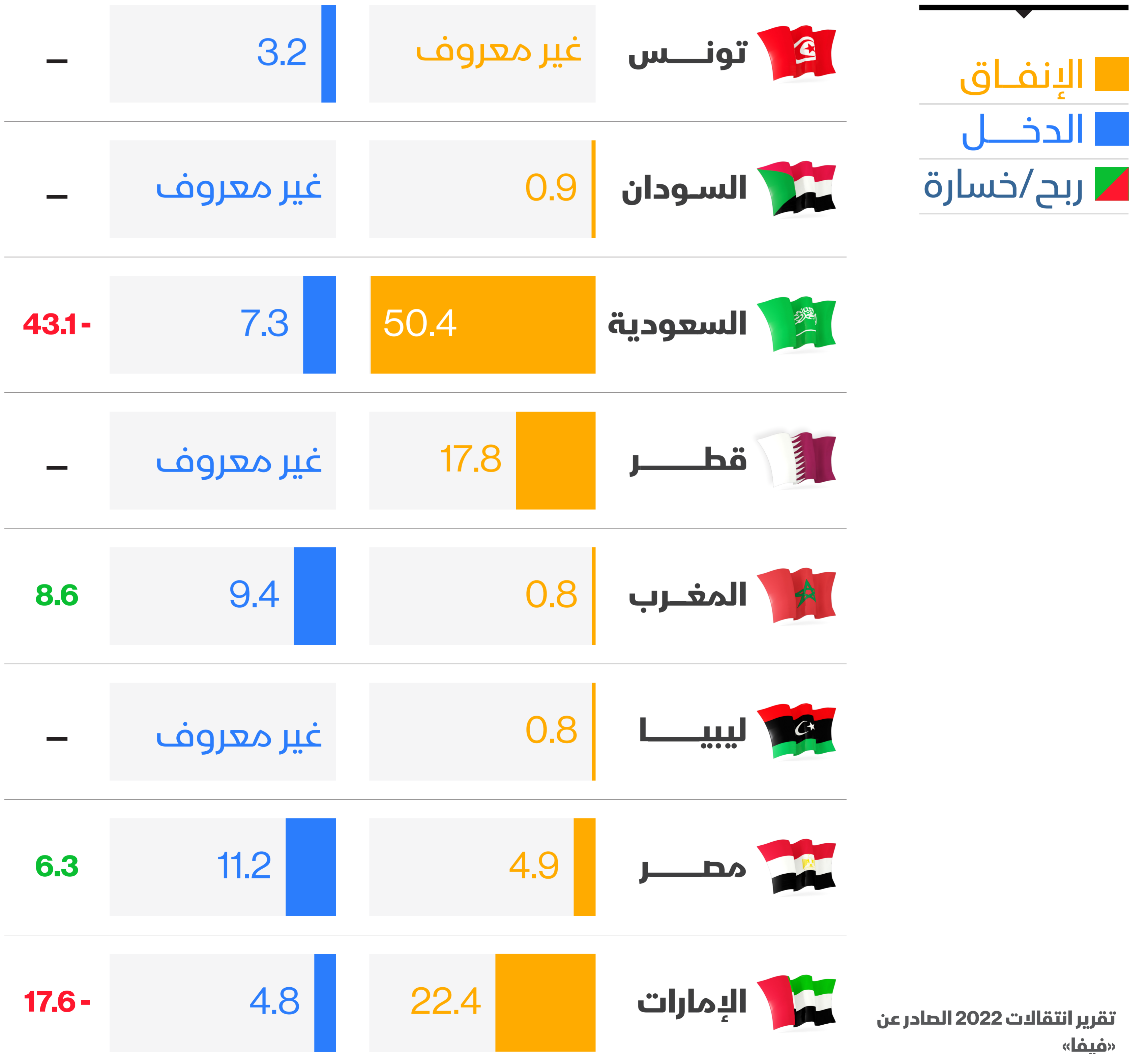
من بيع عقود اللاعبين



تقرير انتقالات 2022 الصادر عن
«فيفا»

(مليون دولار
حتى 30 يونيو
2022)

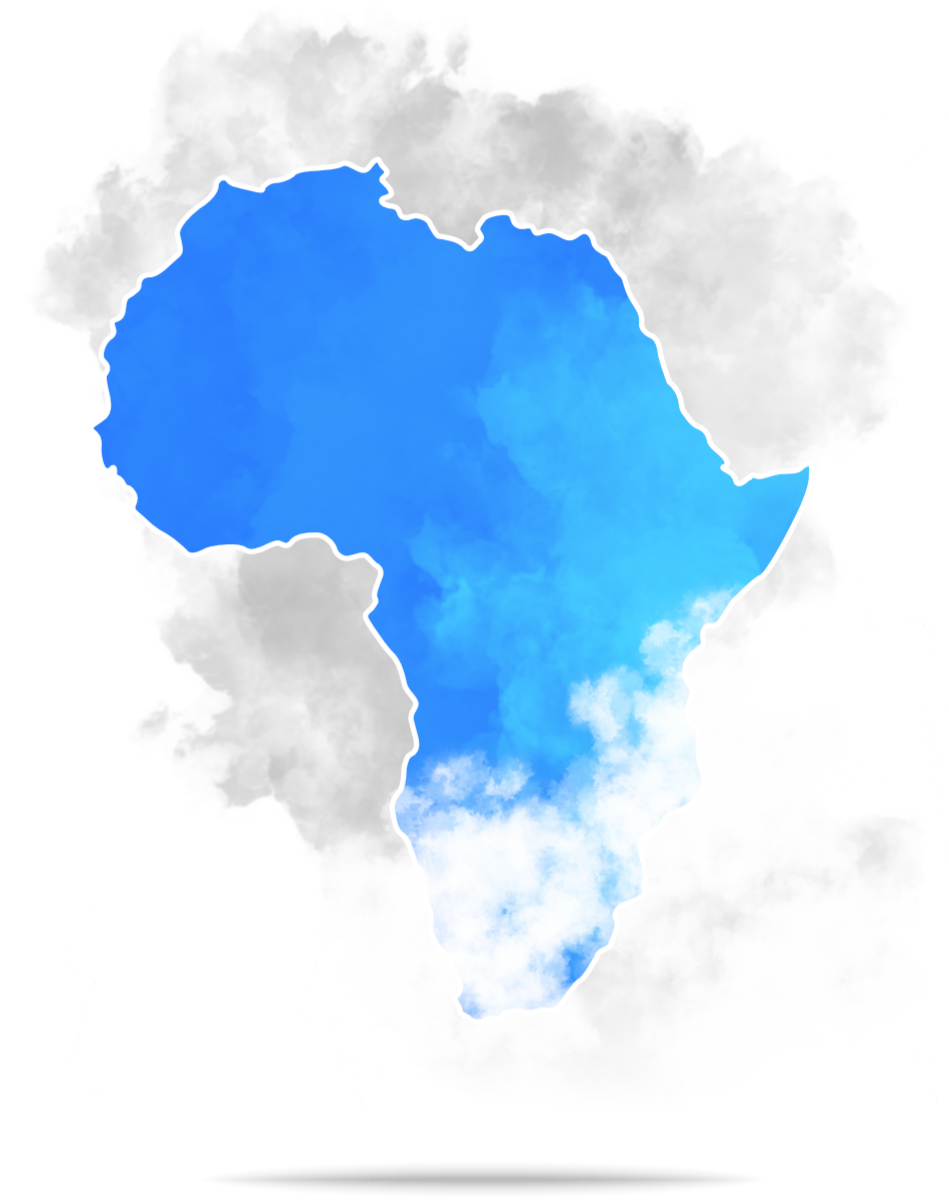
5 بيانات الانتقالات الدولية للدوريات العربية



تقرير انتقالات 2022 الصادر عن
«فيفا»

6) الأندية العربية الأفريقية الأكثر إنفاقاً على صفقات اللاعبين في 2022

الأهلي طرابلس الليبي	6	الترجي التونسي	1
الإسماعيلي المصري	7	الأهلي المصري	2
الرجاء المغربي	8	بيراמידز المصري	3
فيوتشر المصري	9	الزمالك المصري	4
		الهلال السوداني	5



تقرير انتقالات 2022 الصادر عن «فيفا»








5) الأندية العربية الآسيوية الأكثر إنفاقاً على صفقات اللاعبين في 2022

الاتحاد السعودي	5	الهلال السعودي	1
الشباب السعودي	6	الأهلي القطري	2
التعاون السعودي	7	العين الإماراتي	3
		النصر السعودي	4



تقرير انتقالات 2022 الصادر عن «فيفا»

8 الأندية العربية الأكثر تصديراً للاعبين في 2022

عدد اللاعبين	الأندية العربية الأكثر تصديراً للاعبين في 2022
21	النجم الساحلي التونسي 
14	اتحاد تطاوين التونسي 
12	الرجاء المغربي 
12	الملعب التونسي 
12	الترجيبي التونسي 
10	الوحدات الأردني 
9	الهلال يونائي الإماراتي 

تقرير انتقالات 2022 الصادر عن «فيفا»

ملاحظات عامة:

- سعر صرف الدينار التونسي مقابل الدولار:
 - (2.8) في يونيو 2021
 - (3.1) في يونيو 2022
- (9.8) سعر صرف الدرهم المغربي مقابل الدولار في يونيو 2022
- (18.75) سعر صرف الجنيه المصري مقابل الدولار في يونيو 2022
- (3.75) سعر صرف الريال السعودي مقابل الدولار في يونيو 2022
- (0.70) سعر صرف الدينار الأردني مقابل الدولار في يونيو 2022